

物流統括管理者にも最適！

経営の視点でロジスティクスを捉え、改革を断行する  
CLO(Chief Logistics Officer)を育成



後援：経済産業省・国土交通省

# ロジスティクス経営士 資格認定講座(第24期)

※BS、PL、CFの基礎知識と関係性をご理解の上ご参加ください。

## 受講資格

- ①ロジスティクス関連の実務経験が5年程度ある、部長職クラスまたは部長職候補、ならびに幹部候補の方。
- ②あるいは、物流技術管理士または国際物流管理士の資格取得後、実務を3年以上経験した幹部候補の方。

2025年 2026年  
**10月2日(木) ▶ 3月30日(月)**

完全集合開催(カリキュラム14日間+面接試験+資格認定証授与式)

## 講義、グループミーティング、ケーススタディ、

他を通じ、皆様は自社課題も分析しつつ、

経営幹部である **CLO** に必要な「**戦略的な思考と立案力、財務の分析力 他**」を身につけます。

加えて、人脈が加速度的に拡大します。

## 受講者の声

### (製造業 部長)

一度不合格になりましたが、諦めずに次の年に試験を受け、講師やメンバー、事務局で支援もあり、合格しました。

一度目は、論文で論理的な根拠に基づく、一貫性のある改革ストーリーを描き切れませんでした。

そこで、二度目は、経営視点で改革シナリオを熟考し、サマリーに纏めました。

実際に、本業で活用しており、役に立つ講座です。

### (物流業 部長)

仕事との両立に悩み、一度は受講を断念せざるを得ませんでした。2期にわたり学び直すなかで、何度もご指導いただき、自分には足りなかった CLO としての視点を深く学ぶことができました。

単なる資格取得を超え、ビジネスにおける価値観や視座に大きな変化をもたらす大変貴重な経験となりました。

## 主催



東京都港区海岸1-15-1 スズエベイティアム3階 (事務局: [clsm@logistics.or.jp](mailto:clsm@logistics.or.jp)) 問い合わせ: 飯塚 (080-4782-6815)



2024年 4月より開始のトラックドライバーの働き方改革、少子高齢化、労働力不足等々でロジスティクスを取り巻く環境は大きく変化しております。地政学的リスクにより調達先の変更や輸送手段の見直しを余儀なくされたことで原材料費や物流費の高騰をまねき、一般消費者の社会生活にも大きな影響を与えております。更に、来年 4月には、物流統括管理者の設置が義務付けられます。このような環境変化に適切に対処し、持続可能な企業活動、特にロジスティクスやサプライチェーンを構築するためには、経営や財務の視点からロジスティクスの各機能を総合的にデザインし、戦略の立案と実践のために必要な能力を身につけることが求められております。

本講座は、持続的な企業価値向上のためにロジスティクスエグゼクティブに求められるあらゆる領域において、経営や財務の視点から課題を抽出のうえ戦略的解決策を立案し、リーダーシップをもってマネジメントできる人材、すなわち「ロジスティクス経営士」の育成を目的とします。

各分野における、最新の理論、技法、専門知識の提供にとどまらず、ロジスティクスに対して高い見識を持つ専門家による講義や事例紹介、自社の問題や課題の発見とその解決策立案の方法を学ぶ「グループミーティング」、企業間コラボレーションの方策を探る「受講者参加型のディスカッション」、また講座で学んだ能力を結集して取り組む「ケーススタディ」等を取り入れることにより、実践的な課題の発見・分析力、戦略立案能力を身につけることが可能なカリキュラム構成です。トータル 14 日間にわたる講座を通じて、将来の経営を担う他業種・他業界の方々との人的ネットワーク構築は、何ものにも替えがたい財産となることと確信いたしており、本講座を積極的に活用されることを期待しております。

### ●「ロジスティクス経営士」資格の認定の際には、特に下記の要件が重要となります。

- |                               |                                    |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1) 経営の視点を常に意識して、考えることができる。    | 4) 課題解決のための方策を立案することができる。          |
| 2) 財務諸表を分析し、企業の課題を発見することができる。 | 5) 課題解決案を他者に説明し、理解を得ることができる。       |
| 3) 課題を把握し、優先順位をつけることができる。     | 6) 自社の業界、自分の立場にとらわれず、自由で柔軟な発想ができる。 |

## カリキュラム

- 第1単元** 顧客満足の追及、企業価値の最大化のために、企業は激しい競争を繰り広げている。ロジスティクスが経営に与えるインパクトを、サプライチェーン・マネジメント (SCM) 成功の秘訣、全体最適化の考え方 (TOC=Theory of Constraints: 制約理論)、IT の位置づけに関する理論と先進企業の事例の両面から理解する。
- 第2単元** 経営管理の視点からの財務とロジスティクスの関係、在庫マネジメント、ロジスティクス戦略を立案するうえで不可欠な要素であるロジスティクスコストの捉え方、経営の評価に関連する様々な指標について、講義と事例から学ぶ。
- 第3単元** 真の全体最適を目指すためには、企業内のロジスティクスシステム構築にとどまらず、企業間コラボレーション (協業) が必要不可欠である。製、配、販、それぞれの立場から、真の全体最適実現のために、講師、参加者が一体となり議論するティーチン方式により、旧来の慣習にとらわれない、コラボレーションのあるべき姿を考える。
- 第4単元** 企業は正しく行動しているか。企業は最も効率的な活動をしているか。ステークホルダーは満足しているか。企業活動の立脚点である、コーポレートガバナンス (企業統治) にかかわる多くの問題が、顕在化している。コーポレートガバナンスの考え方、あるべき姿について、また、企業経営にひそむリスクの分析・評価の仕方等、リスクマネジメントの考え方と進め方について、その理論と実践を学ぶ。
- 第5単元** 企業理念を具現化するのは人であり、その分業と調整のメカニズムたる組織である。企業活動において、最高のパフォーマンスを発揮させるためには、優れた組織を作り、人的マネジメントにより人の能力やモチベーションを向上させる仕組みを作らなければならない。そのために必要な人・組織に関するマネジメントを学ぶ。
- 第6単元** 2015 年 9 月の国連サミットで採択された「持続可能な開発目標 (SDGs)」は、環境、経済、社会三つの側面のバランスに考慮した取り組みを、我々人類に求めたものである。SDGs を推進するため、なぜ SDGs なのかその理由を考察するとともに、ロジスティクス分野における産業界での取り組みの状況や課題を共有する。
- 第7単元** 経済活動のボーダーレス化、グローバル化に伴い、生産・調達・在庫・販売拠点とロジスティクスネットワークの国際展開は激しい勢いで進展している。この状況下で競争優位を確立するためにはグローバルロジスティクス戦略が必要不可欠であり、その構築方法について、理論と事例から学ぶ。
- 第8単元** この講座の集大成であり、ロジスティクスに関わる理論と事例から学習したエッセンスを自分の能力として定着させ、実践力をつける場である。この講座全体を通じて学んだ知識を総動員し、ケーススタディに取り組み、ロジスティクス戦略の改革・立案を行う。グループディスカッション、経験豊富な講師陣からの直接指導を通じて、戦略立案の手法を学ぶ。

グループ・ミーティング、ケーススタディ・オリエンテーションについてはP.3をご参照ください。

## 「ロジスティクス経営士」資格

- 本講座を受講し修了基準を満たした方には「修了証」を授与いたします。また、本講座を修了し、所定の試験に合格した方には「ロジスティクス経営士」(CLSM = Certified Logistics Senior Master)の資格認定証を授与いたします。

「ロジスティクス経営士」資格認定規程(一部抜粋) ※資格認定規程の詳細については、講座開講時に事務局よりご説明いたします。

「ロジスティクス経営士」資格は、出席日数と論文・面接の試験結果から、資格認定規程に則って、公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 ロジスティクス経営士専門委員会(以下に記載)にて認定いたします。

**修了基準** ロジスティクス経営士資格認定講座を受講した者で、以下の基準の全てを満たした場合、本講座の修了者と認定される。

- ①全日程のうち60%以上出席すること。
- ②グループ・ミーティング(その1、その2、その3)、および第8単元「ロジスティクスの戦略立案」のすべてに出席すること。
- ③「ケーススタディ・オリエンテーション その5(エグゼクティブサマリーフォームへの個別指導)」に出席すること。
- ④「論文」を指定された期限までに提出すること。ただし、「論文作成のポイント」に記載された作成要領、提出体裁を満たしていない場合は、受理しないものとする。

**合格基準** 資格の合否判定はロジスティクス経営士専門委員会が行い、以下の基準を全て満たした場合、合格と判定される。

- ①講座の修了者であること。
- ②論文試験と面接試験を受験し、その合計点(100点満点)が80点以上であること。

\*配点内訳: 論文試験 40点/面接試験 60点

## 「ロジスティクス経営士」評価基準

- ロジスティクス経営士の合否は、以下の基準によって評価を行います。

### 1. 評価の視点(=提案を受けた社長の立場から)【論文・面接 共通】

#### 1) 経営の視点から

- (1)財務を踏まえたロジスティクス課題の分析力と解決力の成長度
- (2)ロジスティクス課題を捉える際のスタンス(姿勢)のレベル向上度
- (3)問題解決のすすめ方の習得と、行動計画の実行可能性の度合

#### 2) 提案の実行にあたって

- (1)提案の内容を信頼できるか(リスクを考慮しているか、代替案を作成しているか、代替案との比較検証をしているか、等)
- (2)行動計画を信頼できるか

以上の要件を踏まえて、2. の評価項目を設定し評価する。

### 2. 評価の項目(論文試験、面接試験= 100点満点)

#### 1) 論文試験(40点)

- (1)ケースの分析と課題把握の能力
- (2)課題解決への視点とアプローチの方法
- (3)提案内容の論理性
- (4)論文の完成度(起承転結・表現方法等が論文として適切か)

#### 2) 面接試験(60点)

- (1)論文提出後のグループ・ディスカッション等を通じて

##### ①論文内容の深化度

- \*アウトプット策定過程で、自分が貢献したところはどこか
- \*アウトプット策定過程で、特に理解が深化したところはどこか

##### ②ケーススタディの結果に対する理解度

- \*ケーススタディから具体的に何を学んだか
- \*自分の論文を修正・改訂するとすればどこか

- (2)プレゼンテーション能力

## ロジスティクス経営士専門委員会 委員

(2025年7月1日現在)(敬称略)

|      |       |                                                        |
|------|-------|--------------------------------------------------------|
| 委員長  | 尾畑 裕  | 明治学院大学 経済学部 教授 一橋大学 名誉教授                               |
| 副委員長 | 湯浅 和夫 | (株)湯浅コンサルティング 代表取締役社長                                  |
| 委員   | 島崎 市朗 | アサヒロジ(株)執行役員副社長                                        |
| 委員   | 山田 登  | 海外調達支援&物流改革研究所 所長(第7期 ロジスティクス経営士)                      |
| 委員   | 池田 洋平 | カゴメ(株)SCM本部 物流企画部長(第21期 ロジスティクス経営士)                    |
| 委員   | 樋口 恵一 | 川崎陸送(株) 代表取締役社長                                        |
| 委員   | 丸山 正晃 | 元)KPMGコンサルティング(株)                                      |
| 委員   | 荒木 協和 | 神戸大学 大学院 国際海事研究センター リサーチフェロー 元)サンスターグループ ロジスティクス研究室 室長 |
| 委員   | 早川 典雄 | (株)セイノー情報サービス 社長室 参与(第4期 ロジスティクス経営士)                   |
| 委員   | 向井 亮二 | 元)日本パレットレンタル(株)(第19期 ロジスティクス経営士)                       |
| 委員   | 飯田 正幸 | (公社)日本ロジスティクスシステム協会 JILS アドバイザー(第4期 ロジスティクス経営士)        |
| 委員   | 下村由加里 | (株)ハンナ 代表取締役社長(第16期 ロジスティクス経営士)                        |
| 委員   | 藤田 正美 | Fujita office代表 元)キューピー(株)                             |
| 委員   | 秋葉 淳一 | (株)フレームワークス 会長(第10期 ロジスティクス経営士)                        |
| 委員   | 楠堂 昌純 | 元)三菱食品(株)(第1期 ロジスティクス経営士)                              |
| 委員   | 山口 邦男 | Logi-K代表 元)フェデックスジャパン(第3期 ロジスティクス経営士)                  |

# ロジスティクス経営士資格認定講座の構成と全体の流れ

|               | 講義                                                                                                                           | ◆ グループ・ミーティング                                                                   | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション                                                                           |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 開講日           | 実務経験豊富な委員、講師陣の指導や企業事例を通じて、経営幹部に不可欠な知識や管理方法等を学びます。                                                                            | 指導委員によるグループ指導やメンバー間の質疑応答を通じて、自社のロジスティクスに関連する業務内容、問題点、原因、課題等を整理し、その解決策について検討します。 | 仮想企業の改革企画を立案するという実践的なケースを自ら考え抜くことを通して、実務に即した能力を身につけます。ケーススタディの意義や進め方、解き方等を例題のケースを通じて段階的に学びます。 |
| 2025年10月      |                                                                                                                              | ＜事前課題＞<br>自社のロジスティクス課題の取りまとめ                                                    | ※グループで検討、取りまとめる際にパソコンを使用します。                                                                  |
| Day 1 2日(木)   | 第1単元<br>ロジスティクスと経営戦略                                                                                                         | その1(グループ指導)<br>・自社のロジスティクス課題を整理する。<br>・他社の業務の概要や課題を理解する。                        | その1<br>・ケーススタディの意義や進め方についての説明<br>・例題1の出題                                                      |
| Day 2 3日(金)   |                                                                                                                              | 自社のロジスティクス課題の再検討<br>自社課題の解決策の整理                                                 | 例題1の検討(個人ワーク)<br>エグゼクティブサマリーの事前提出                                                             |
| Day 3 16日(木)  | 第2単元<br>ロジスティクスと経営管理                                                                                                         |                                                                                 |                                                                                               |
| Day 4 17日(金)  | 財務諸表小テスト出題                                                                                                                   |                                                                                 | エグゼクティブ・サマリー (ES)                                                                             |
| Day 5 30日(木)  | 第2単元<br>ロジスティクスと経営管理                                                                                                         |                                                                                 | その2(グループ指導) -1<br>・例題1の検討(グループワーク)<br>・例題2の出題                                                 |
| Day 6 31日(金)  |                                                                                                                              |                                                                                 | その2(グループ指導) -2<br>・例題1の検討(グループワーク)<br>・例題2の出題                                                 |
| 11月           | 第2単元 財務諸表小テスト提出<br>ロジスティクスと経営管理                                                                                              |                                                                                 | 例題1に関するレポート課題<br>例題2の検討(個人ワーク)                                                                |
| Day 7 13日(木)  | 第3単元<br>ロジスティクスにおける企業間コラボレーション                                                                                               |                                                                                 |                                                                                               |
| Day 8 14日(金)  | 第4単元<br>企業経営とGRC(ガバナンス・リスク・コンプライアンス)                                                                                         |                                                                                 |                                                                                               |
|               | 第5単元<br>組織の設計                                                                                                                |                                                                                 |                                                                                               |
| 12月           |                                                                                                                              | 課題の事前提出                                                                         | エグゼクティブサマリーの事前提出                                                                              |
| Day 9 8日(月)   |                                                                                                                              | その2(グループ指導)<br>・自社のロジスティクス課題を再整理する。<br>・自社課題の解決策を検討する。                          | その3(グループ指導)<br>・指導委員のグループ指導の下で、例題2についての検討(グループワーク)                                            |
| Day 10 9日(火)  |                                                                                                                              | 自社課題の解決策の再検討                                                                    | その4<br>・試験論文執筆のためのケースブックの出題                                                                   |
| 2026年1月       |                                                                                                                              | 課題の事前提出                                                                         | 論文の作成(個人ワーク)(約41日間)<br>エグゼクティブサマリーの作成(事前提出)                                                   |
| Day 11 8日(木)  | 第6単元 ロジスティクスとSDGs                                                                                                            | その3(グループ指導)<br>・自社課題の解決策を検討する。                                                  | その5(個別指導)<br>・エグゼクティブサマリー(ケースブックをもとに自身がまとめたロジスティクス改革案の要旨)と、自社課題の解決策に関する個別指導(30分/人)            |
| Day 12 9日(金)  | 第7単元 グローバリゼーション                                                                                                              | 自社課題の解決策の最終取りまとめ                                                                | 論文の修正(個人ワーク)                                                                                  |
| 19日(月)        |                                                                                                                              | 自社課題の解決策の提出(最終版)                                                                | 論文の提出≪1月19日(月) 16:00締切≫<br>ケースブックの検討(グループワーク)                                                 |
| Day 13 29日(木) | 第8単元 ロジスティクスの戦略立案 (グループディスカッション/グループ指導)<br>・論文提出後、グループ単位でケースブックについて検討し、発表を行なう。<br>・発表時には各グループ内で役割を設定し、全員が各々の役割から説明・質疑応答を行なう。 |                                                                                 |                                                                                               |
| Day 14 30日(金) |                                                                                                                              | 面接試験用まとめシートの作成(事前提出)                                                            |                                                                                               |
| 2月            |                                                                                                                              |                                                                                 |                                                                                               |
| Day 15 13日(金) |                                                                                                                              | 面接試験 (25分/人 ※2名の委員による面接)                                                        |                                                                                               |
| 3月            |                                                                                                                              |                                                                                 |                                                                                               |
| Day 16 30日(月) |                                                                                                                              | 資格認定証授与式                                                                        |                                                                                               |

|          |                                                          |                                                           |                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Day<br>1 | <b>10/2(木)</b> 開講式 オリエンテーション<br>特別講義 第1単元:ロジスティクスと経営戦略 他 |                                                           | 会場<br><b>タイム24ビル</b>                                               |
|          | 9:20- 9:55<br>(35分)                                      | 開講式                                                       | 尾畑 裕<br>明治学院大学 経済学部 教授、一橋大学 名誉教授<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員長            |
|          | 10:00-11:30<br>(90分)                                     | 特別講義                                                      | 湯浅 和夫<br>株式会社湯浅コンサルティング 代表取締役社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 副委員長            |
|          | 12:30-15:30<br>(180分)                                    | 1-1.ロジスティクスと経営戦略                                          | 山田 登<br>海外調達支援&物流改革研究所 所長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第7期ロジスティクス経営士) |
|          | 15:45-19:00<br>(195分)                                    | ◆ グループ・ミーティング1<br>(自社課題を議論し、解決策を作成)<br>終了後：懇親会19:00~20:00 | ロジスティクス経営士専門委員会 指導委員                                               |

|          |                                                        |                                                     |                                                                                       |
|----------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Day<br>2 | <b>10/3(金)</b> ケーススタディ・オリエンテーション1<br>第1単元:ロジスティクスと経営戦略 |                                                     | 会場<br><b>JILS会議室</b>                                                                  |
|          | 9:30-15:00<br>(330分)<br>(含む休憩時間)                       | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション1<br>意義と進め方<br>財務諸表(BS/PL/CF)の理解 | 丸山 正晃<br>元)KPMGコンサルティング株式会社<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員                                     |
|          | 15:15-18:15<br>(180分)                                  | 1-2.SCM概論                                           | 飯田 正幸<br>公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会<br>JILSアドバイザー<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第4期ロジスティクス経営士) |

|          |                                   |                                                                             |                                                                                             |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Day<br>3 | <b>10/16(木)</b> 第1単元:ロジスティクスと経営戦略 |                                                                             | 会場<br><b>タイム24ビル</b>                                                                        |
|          | 10:00-12:00<br>(120分)             | 1-3.ロジスティクス戦略に関わる<br>デジタルトランスフォーメーション<br>の現状と方向性<br>※会場内スクリーンでのリモート講義となります。 | 秋葉 淳一<br>株式会社フレームワークス 会長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第10期ロジスティクス経営士)                          |
|          | 13:00-15:00<br>(120分)             | 1-4.ロジスティクスと経営戦略<br>サンスター株式会社のSCM事例<br>「ロジスティクスと在庫適正化」                      | 荒木 協和<br>神戸大学 大学院 国際海事研究センター<br>リサーチフェロー<br>元)サンスターグループ ロジスティクス研究室 室長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員 |
|          | 15:10-16:10<br>(60分)              | 1-5.人的資本経営                                                                  | (調整中)                                                                                       |

|          |                                                        |                                 |                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|
| Day<br>4 | <b>10/17(金)</b> 第1単元:ロジスティクスと経営戦略<br>第2単元:ロジスティクスと経営管理 |                                 | 会場<br><b>JILS会議室</b>                              |
|          | 9:30-11:00<br>(90分)                                    | 1-6.SCMとベンチマーキング                |                                                   |
|          | 11:00-16:30<br>(330分)                                  | 2-1.財務分析と経営管理指標                 | 丸山 正晃<br>元)KPMGコンサルティング株式会社<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員 |
|          | 16:30-18:00<br>(90分)                                   | 2-2.ロジスティクスと在庫マネジメント<br>※小テスト出題 |                                                   |

| Day<br>5 | 10/30(木) 第2單元:ロジスティクスと経営管理 |                                                          | 会場<br>JILS会議室                                                              |
|----------|----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|          | 10:00-12:00<br>(120分)      | 2-3.デジタルコネクต์による<br>ロジスティクスの俯瞰<br>(DX時代のロジスティクス経営への取り組み) | 早川 典雄<br>株式会社セイノー情報サービス<br>社長室 参与<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第4期ロジスティクス経営士) |
|          | 13:00-14:50<br>(110分)      | 2-4.企業事例:(株)ハンナ                                          | 下村 由加里<br>株式会社ハンナ 代表取締役 社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第16期ロジスティクス経営士)       |
|          | 15:00-16:20<br>(80分)       | 2-5.企業事例:乾汽船(株)                                          | 乾 康之<br>乾汽船株式会社 代表取締役社長<br>(第7期ロジスティクス経営士)                                 |
|          | 16:30-18:00<br>(90分)       | 2-6.ロジスティクスと経営の評価、<br>ケーススタディ例題1の説明                      | 樋口 恵一<br>川崎陸送株式会社 代表取締役社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員                            |

| Day<br>6 | 10/31(金) ケーススタディ・オリエンテーション2-1     |                                        | 会場<br>JILS会議室                                   |
|----------|-----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|
|          | 10:00-17:00<br>(420分)<br>(含む休憩時間) | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション<br>2-1<br>(例題1、解説) | 樋口 恵一<br>川崎陸送株式会社 代表取締役社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員 |

| Day<br>7 | 11/13(木) ケーススタディ・オリエンテーション2-2     |                                              | 会場<br>タイム24ビル                                   |
|----------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|          | 10:00-17:00<br>(420分)<br>(含む休憩時間) | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション<br>2-2<br>(例題1の議論、及び、発表) | 樋口 恵一<br>川崎陸送株式会社 代表取締役社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員 |

| Day<br>8 | 11/14(金) 第3單元:ロジスティクスにおける企業間コラボレーション<br>第4單元:企業経営とGRC 第5單元:組織の設計 |                                                            | 会場<br>タイム24ビル                                                                                                                                                                                                 |
|----------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | 9:30-12:30<br>(180分)                                             | 3.パネル:ロジスティクスにおける企業間<br>コラボレーションパネル形式                      | 湯浅 和夫<br>株式会社湯浅コンサルティング 代表取締役社長<br>ロジスティクス経営士専門委員会 副委員長<br><br>森 正子<br>味の素株式会社 食品事業本部 物流企画部長<br><br>前田 賢司<br>キュービー株式会社 執行役員<br>ロジスティクス本部 本部長<br><br>齋藤 雅之<br>ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス株式会社<br>ロジスティック本部 物流戦略部 |
|          | 13:30-15:30<br>(120分)                                            | 4.企業経営と リスクマネジメント、<br>BCP、コンプライアンス、<br>コーポレート・ガバナンスと内部統制   | 田代 邦幸<br>合同会社Office SRC 代表                                                                                                                                                                                    |
|          | 15:45-17:45<br>(120分)                                            | 5.組織の設計と基本デザイン<br>組織デザインの課題、機能、組織改革の概要、<br>知識創造の仕組みと組織デザイン | 宮下 篤志<br>フェリックス・パートナーズ株式会社 代表取締役                                                                                                                                                                              |

|                       |                                            |                      |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Day<br>9              | 12/8(月) グループ・ミーティング2<br>ケーススタディ・オリエンテーション3 | 会場<br>タイム24ビル        |
| 9:30-12:30<br>(180分)  | ◆ グループ・ミーティング2<br>(解決策を議論し、修正版を作成)         | ロジスティクス経営士専門委員会 指導委員 |
| 13:30-18:30<br>(300分) | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション3<br>(例題2の議論、及び、発表)     |                      |

|                       |                                                  |                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Day<br>10             | 12/9(火) 小テストの解説 ケーススタディ・オリエンテーション4<br>論文作成ミーティング | 会場<br>JILS会議室                                                                      |
| 10:00-10:45<br>(45分)  | 財務分析と経営管理指標一補講<br>※小テストの解説                       | 丸山 正晃<br>元)KPMGコンサルティング株式会社<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員                                  |
| 11:00-12:45<br>(105分) | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション4<br>(論文課題:ケースブック提示)          |                                                                                    |
| 14:00-17:00<br>(180分) | 論文作成ミーティング<br>(講座OBからも論文作成留意点を説明)                | 飯田 正幸<br>公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 JILSアドバイザー<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第4期ロジスティクス経営士) |

|                       |                                                             |                                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 2026年<br>Day<br>11    | 1/8(木) 第6単元:ロジスティクスとSDGs<br>第7単元:グローバル化                     | 会場<br>JILS会議室                                                               |
| 9:00-12:00<br>(180分)  | 6.ロジスティクスとSDGs                                              | 北條 英<br>公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会 理事<br>JILS総合研究所 所長                            |
| 13:00-15:00<br>(120分) | 7-1.ロジスティクスとグローバル化<br>最近の国際物流を巡るトピックス、<br>グローバル・ロジスティクスの重要性 | 林 克彦<br>流通経済大学 流通情報学部 大学院 物流情報学研究科<br>教授 兼 大学院物流情報学研究科長<br>国際物流管理士専門委員会 委員長 |
| 15:15-16:45<br>(90分)  | 7-2.グローバル化の企業事例<br>航空輸送のトレンド<br>グローバル化の企業事例                 | 山口 邦男<br>Logi-K 代表<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員<br>(第3期ロジスティクス経営士)                 |

|                       |                                            |                      |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Day<br>12             | 1/9(金) グループ・ミーティング3<br>ケーススタディ・オリエンテーション5  | 会場<br>JILS会議室        |
| 9:30-13:00<br>(210分)  | ◆ グループ・ミーティング3<br>(修正版を議論し、最終版を作成)         | ロジスティクス経営士専門委員会 指導委員 |
| 14:00-18:00<br>(240分) | ❖ ケーススタディ・オリエンテーション5<br>(論文のESを個人指導 一人30分) |                      |

1/19(月) 16:00 論文の提出

|                               |                                   |                      |
|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Day<br>13                     | 1/29(木) 第8単元:ロジスティクスの戦略立案         | 会場<br>JILS会議室        |
| 9:30-18:30<br>(540分) (含む休憩時間) | ❖ ケーススタディ<br>(論文課題のグループ・ディスカッション) | ロジスティクス経営士専門委員会 指導委員 |

|                               |                                          |                         |
|-------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|
| Day<br>14                     | 1/30(金) 第8単元:ロジスティクスの戦略立案                | 会場<br>JILS会議室           |
| 9:30-18:30<br>(540分) (含む休憩時間) | ❖ ケーススタディ<br>(論文課題のグループ・ディスカッション、グループ発表) | ロジスティクス経営士専門委員会 指導・論文委員 |

|             |                             |                         |
|-------------|-----------------------------|-------------------------|
| Day<br>15   | 2/13(金) 面接試験                | 会場<br>タイム24ビル           |
| 10:00-17:00 | 指導委員・論文評価委員による面接<br>(一人25分) | ロジスティクス経営士専門委員会 指導・論文委員 |

|                      |                                |                                                         |
|----------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Day<br>16            | 3/30(月) 資格認定証授与式               | 会場<br>JILS会議室                                           |
| 16:30-17:00<br>(30分) | 資格認定証授与式<br>終了後:懇親会17:00~19:00 | 尾畑 裕<br>明治学院大学 経済学部 教授、一橋大学 名誉教授<br>ロジスティクス経営士専門委員会 委員長 |

## 受講申込規程

○ご不明点他は事務局(cism@logistics.or.jp) or 飯塚 080-4782-6815 にお問い合わせください。

### 受講資格

- ①ロジスティクス関連の実務経験が5年程度ある、部長職クラスまたは部長職候補、ならびに幹部候補の方。
- ②あるいは、物流技術管理士または国際物流管理士の資格取得後、実務を3年以上経験した幹部候補の方。

※受講のお申込みをされた方には後日お送りする「受講調査票」・「職務経歴記入表」をご提出いただきます。

### ●受講料(1名当たりの金額:消費税込)

- 公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会会員 ..... 495,000円
- 上記会員外 ..... 605,000円

### ●有資格者優待(1名当たりの金額:消費税込)

当協会の認定する下記資格を持つ方は優待料金にてご受講いただけます。

(対象: 物流技術管理士、国際物流管理士、グリーンロジスティクス管理士、物流現場改善士)

- 公益社団法人日本ロジスティクスシステム協会会員 ..... 440,000円
- 上記会員外 ..... 550,000円

### ●受講料に含まれるもの

- ①テキスト、資料代 ②審査料

### ●申込方法

WEB ●当協会ホームページ(<https://www1.logistics.or.jp>)よりお申し込みください。

トップ → 教育研修 → 講座・コース → ロジスティクス経営士資格認定講座

### ●定員 30名

(定員になり次第、締め切らせていただきます。)  
(最少催行人数:20名)

二次元バーコードでのお申し込みはこちら  
(キャンセル規程をご確認ください。)



### ●申込締切 2025年9月24日(水)

○定員に余裕のあるときのみ直前受け付けもおこないます。

### ●受講料支払い方法: WEB請求書

○派遣責任者の方の E-mail に送付いたします。それ以外をご希望の方は、協会への連絡事項欄にご指示ください。

○WEB 請求書が届き次第、指定の銀行口座にお振込みください。

開催前日までをお願いいたします。(開催後になる場合は、参加申込書の支払い予定日欄に明記してください。)

○振込手数料はお客様にてご負担願います。

【お願い】

○開講前に受講予定の方のご都合がつかなくなった場合は、代理の方が受講してください。なお、代理の方も不可能な場合は、下記規定によりキャンセル料を申し受けますので、ご了承ください。

【キャンセル規定】

○開催7日前~前々日(開催初日を含まず起算) ..... (消費税を除く) 受講料の 30%

○開催前日および当日 ..... (消費税を除く) 受講料の全額

### ●事前に必ずご確認ください

○受講者により運営を妨げるおそれのある行為がある場合、対象者の受講を中止させることがあります。

○テキストは会場でお渡しいたします。テキストのみの販売はしていません。

【Microsoft office】

○講義 Microsoft office の Excel や PowerPoint を使用する場合がありますので利用できるデバイス、環境にてご受講ください。

### ●メイン会場

公益社団法人 日本ロジスティクスシステム協会(JILS会議室)

〒105-0022 東京都港区海岸 1-15-1 スズエベイディウム 3 階

### ●他会場

○タイム24ビル

東京都江東区青海 2-4-32

TEL(03)5531-0024 最寄り駅 ゆりかもめ テレコムセンター

### 個人情報のお取扱について

主催者は、個人情報の保護に努めており、詳細は、当協会のプライバシーポリシー(<https://www1.logistics.or.jp/privacy.html>)をご覧ください。

なお、ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本講座に関する確認・連絡・受講者名簿の作成および、主催の関連催し物のご案内をお送りする際に利用させていただきます。