

## CONTENTS

### トップインタビュー

社会に提供する価値を明確に 長期ビジョンで“目指す姿”描く

—日本貨物鉄道(株) 代表取締役社長 真貝 康一氏—

3

### 特集 全日本物流改善事例大会2021・物流合理化賞 —改善で切り拓く未来—

8

改善対象について／全日本物流改善事例大会2021 プログラム

9

物流合理化賞〈物流業務部門〉IEによるムダな動作を徹底的に排除、“考動”する現場へ変革  
～効率的なユニットロード実現に向けた庫内荷役の生産性向上～

日通・NP ロジスティクス(株) 東北支店 仙台センター 岩瀬 一／榎本 隆充

14

物流合理化賞〈物流管理部門〉北海道地区用品供給モーダルシフトの実現

(株)ホンダアクセス 調達部 物流ブロック 西川 健雄

23

物流合理化努力賞〈物流業務部門〉ロット切り替え指示のマクロ化

アサヒロジ(株) 近畿圏支社 吹田支店 物流課 片山 凌

30

物流合理化努力賞〈物流業務部門〉ピッキング工程のムダ取り改善

SBS 東芝ロジスティクス(株) 電子デバイス事業部 大分ロジセンター／大分運輸(株) 塩手 規子

37

物流合理化努力賞〈物流管理部門〉RPAを活用した庫内業務の省人化

SBS リコーロジスティクス(株) 経営企画本部 ロジスティクステクノロジーセンター LT 推進一課 原 英

45

物流合理化努力賞〈物流業務部門〉冷凍食品物流における倉庫生産性の向上

F-LINE (株) 業務本部 東日本ブロック 関東低温支店 関東低温物流センター センター長 上野 智弘

52

物流合理化努力賞〈物流業務部門〉出荷波動に対応できる物流体制の構築 ～出荷作業の平準化～

コーセル(株) ユニット生産部 物流課 上田 恵理／藤下 恵美子

59

物流合理化努力賞〈物流業務部門〉4Sフロア ソリッド部門の生産性向上

山村ロジスティクス(株) 西日本第1 営業部 茨木営業所 副所長 竹下 和哉

70

総評 全日本物流改善事例大会2021を終えて

全日本物流改善事例大会 2021 実行委員会 委員長 渡邊 一衛 (成蹊大学 名誉教授)  
全日本物流改善事例大会 2021 実行委員会 副委員長 黒川 久幸 (東京海洋大学 教授)

78

## 中国巨大市場を読む（第3回）

中国アフターコロナ最前線レポート ～コロナ禍がもたらした中国巨大市場の変化～

船井総研ロジ(株) ソリューションコンサルティング部 統括部長 中野 好純

84

## 知の融合で想像する 需要予測のイノベーション（第10回）

ミクロ予測とマクロ予測【SKU別需要予測 × カテゴリー計需要予測】

資生堂ジャパン(株) 山口 雄大

88

## 流れ、沈まぬ‘モノ’たち

「流れる‘モノ’たち」にある「沈まぬ魂」

—「エヴァンゲリオン（完結編）」創作に観る【媒介性】—

めぐみコラボ 相田 剛

92

■JILS NEWS	96	■中部支部だより	99	■略語一覧	101
■関西支部だより	98	■新刊の窓	100		

〈JILSからのお知らせ〉

●ロジスティクスソリューションフェア2022

開催のご案内 表2対向

●JILSは物流現場改善をサポートいたします！ 夏6