

## CONTENTS

### 鼎談

#### 食品流通を取り巻く課題解決へ カギは製・配・販の協調と連携

時岡 肯平 氏 (一社)日本加工食品卸協会 専務理事  
 寺田 大泉 (公社)日本ロジスティクスシステム協会 専務理事  
 北條 英 (公社)日本ロジスティクスシステム協会 理事 JILS総合研究所 所長

3

### 特集 全日本物流改善事例大会2023・物流改善賞 —改善で切り拓く未来—

10

#### 改善対象について／全日本物流改善事例大会2023プログラム

11

#### 最優秀物流改善賞〈物流管理部門〉

#### DFL思考×包装デザインアップデートによる顧客価値共創 ～工業用電子管におけるコスト低減、作業性向上、サステナビリティを追求～

SBS東芝ロジスティクス(株) 物流改革推進部 包装・設備技術担当 戸田 太地

16

#### 最優秀物流改善賞〈物流業務部門〉

#### 海外向けボルト梱包作業の改善 ～苦渋作業を減らすぞ大作戦～

コマツ物流(株) 中部物流部 粟津補給センタ 中嶋 勝一

24

#### 最優秀物流改善賞〈物流管理部門〉

#### 物流作業の標準時間算出ツール開発による作業要員数の適正化

本田技研工業(株) サプライチェーン購買統括部 生販物流企画部 生産管理開発課 増田 拓也

31

#### 優秀物流改善賞〈物流業務部門〉

#### 物流IEを活用したサステナブルなオペレーションの実現 ～“働きたくなる”受注センターに向けた全員活動～

NX・NP ロジスティクス(株) 西日本支店 西日本受注・DB センター 受注業務課 電話受注係 係長 友政 知子  
 徳久 里香

37

#### 優秀物流改善賞〈物流管理部門〉

#### 大口物件集中管理専門組織の設立による物流要件を取り込んだ戦略的納入計画の立案と遂行

(株)オカムラ 生産本部 ロジスティクス統括部 受注管理センター 課長 柴生田 章  
 計画担当 宮田 明憲

44

#### 優秀物流改善賞〈物流業務部門〉

#### 待機時間削減に向けた自動倉庫からの出荷能力向上

花王(株) SCM 部門 川崎工場 地区 SC 設備技術 山崎 晃  
 ロジスティクスセンター 佐々木 学

50

#### 優秀物流改善賞〈物流業務部門〉

#### ハンディターミナルシステム導入による出荷梱包業務の合理化推進活動 ～20年以上続く手作業からの脱却～

コマツ物流(株) 中部物流部 粟津物流グループ 運輸チーム 杉本 あずさ

58

#### 優秀物流改善賞〈物流業務部門〉

#### 受託業務における標準化/平準化とDX

ロジスティクスオペレーションサービス(株) 首都圏事業部 関東物流部 岩根営業所 鈴木 七海  
 幸田 克良

64

#### 総評 全日本物流改善事例大会2023を終えて

全日本物流改善事例大会 2023 実行委員会 委員長 渡邊 一衛 (成蹊大学 名誉教授)  
 全日本物流改善事例大会 2023 実行委員会 副委員長 黒川 久幸 (東京海洋大学 教授)

70

## HRM コラム (第 1 回)

### HRと戦略連動

(株)コクヨロジテム 企画推進室長 兼 戦略人事プロジェクトリーダー 山本 紗代美

78

## 中国巨大市場を読む (第 11 回)

### 新グローバルサプライチェーンの在り方

船井総研ロジ(株) グローバル SCM 室 室長 中野 好純

82

## 知の融合で想像する 需要予測のイノベーション (第 18 回)

### 新製品需要予測で追求すべきは精度だけではない【新製品需要予測 × 経営理論】

NEC 需要予測エヴァンジェリスト 山口 雄大

86

## 基礎から学べる！ 世界標準の SCM 用語解説 (第 1 回)

### 「MP&C」 「ASCM」

ASCM サプライチェーン用語辞典 第 17 版 SCOR-DS 用語翻訳チーム  
オペレーションズ・マネジメント・グループ 行本 顕/泉 啓介

90

## JILS 総研レポート

### カーボンニュートラルの実現に向けて今後求められるロジスティクス施策

～スロー・ロジスティクスのススメ～

(公社)日本ロジスティクスシステム協会 理事 JILS 総合研究所 所長 北條 英

95

■ 物流現場改善優良認定制度のご案内 76

■ 物流技術管理士資格認定講座 運営事務局よりご報告およびお知らせ 92

■ JILS NEWS 102 ■ 関西支部だより 104 ■ 中部支部だより 105

〈JILSからのお知らせ〉

● JILSの教育研修講座2023年度開催のご案内 前付

● JILSメールマガジン「JILS通信」のご案内 9

● 『解説 ロジスティクスコンセプト2030』のご案内 9

● 物流教育DVD 表3